

## Звіт керівника

### КНП «Клінічна лікарня швидкої медичної допомоги» ДМР за 2021 рік.

#### Події 2021 року

- згідно з Рішенням сесії Дніпровської міської ради №103/7 від 26.05.2021р. «Про реорганізацію КНП «МКЛ №2» ДМР, КНП «МП №1» ДМР, КНП «МП №2» ДМР, КНП «МП №6» ДМР, КНП «СП №2» ДМР шляхом приєднання до КНП «КЛШМД» ДМР» у структурі КНП «КЛШМД» ДМР на теперішній час:
  - Комунальне некомерційне підприємство «Міська клінічна лікарня №2» Дніпровської міської ради
  - Комунальне некомерційне підприємство «Міська поліклініка №1» Дніпровської міської ради
  - Комунальне некомерційне підприємство «Міська поліклініка №2» Дніпровської міської ради
  - Комунальне некомерційне підприємство «Міська поліклініка №6» Дніпровської міської ради
  - Комунальне некомерційне підприємство «Стоматологічна поліклініка №2» Дніпровської міської ради
- проведена реєстрація всіх медичних співробітників приєднаних підприємств в Національній службі здоров'я України;
- всі медичні співробітники приєднаних підприємств отримали електронні підписи для роботи з Національною службою здоров'я України;
- після проведеної реконструкції відкрито відділення екстреної (невідкладної) медичної допомоги, цілодобовий травматологічний пункт, ВАІТ №3 на 4 ліжка;
- запрацював реперфузійний центр з катеторною лабораторією, завдяки чому поширилася можливість діагностики та лікування хворих з гострим інфарктом міокарду та складними порушеннями серцевого ритму;
- переведення харчування пацієнтів за системою аутсорсингу.

#### Структура закладу

Станом на 01.01.2022 р. стаціонар закладу розгорнутий на 760 ліжок у складі

- міжрегіональний алергологічний центр медичної допомоги дорослим та дітям
- терапевтичне відділення
- 2 хірургічне відділення
- 3 хірургічне відділення
- 4 хірургічне відділення
- гінекологічне відділення
- неврологічне відділення для хворих з порушенням кровообігу головного мозку
- 1 кардіологічне відділення для хворих на інфаркт міокарда
- 2 кардіологічне відділення для хворих на інфаркт міокарда
- відділення інтенсивної терапії загального профілю №1
- відділення анестезіології і інтенсивної терапії хірургічного профілю №2
- операційне відділення
- приймальне відділення
- кардіологічне відділення
- травматологічне відділення
- відділення реконструктивно-пластичної гінекології
- хірургічне відділення геріатричного профілю
- відділення анестезіології і інтенсивної терапії

У складі закладу - жіноча консультація з ліжками денного стаціонару та консультативно-діагностичний центр (за 18 лікарськими спеціальностями) з ліжками денного стаціонару, консультативно-діагностичні відділення №1-4, діагностичні та параклінічні відділення.

Філіали:

центр психіатричної допомоги дорослому та дитячому населенню  
центр стоматологічної допомоги дорослому та дитячому населенню

### **Штати**

На 01.01.2022 року штатним розписом лікарні затверджено 1724,25 штатних одиниць.

лікарі – 478,75

середній медичний персонал – 616,00

молодший медичний – 360,25

інші – 171,75

професіонали 97,5

#### **У колективі лікарні:**

1 доктор медичних наук;

15 кандидатів медичних наук;

5 заслужених лікарів України;

КНП «КЛШМД» ДМР є клінічною базою 11 кафедр ДДМУ МОЗ України

### **Ліцензії та сертифікати**

Медичну та господарську діяльність заклад здійснює на підставі Статуту підприємства, а також, отриманих ліцензій:

- Ліцензія на провадження господарчої діяльності з медичної практики (наказ МОЗУ від 07.05.2020р. №1079),
- Ліцензія на право здійснення господарської діяльності з обігу наркотичних засобів, психотропних речовин і прекурсорів (наказ МОЗУ від 27.02.2020р.),
- Ліцензія на право використання джерел іонізуючого випромінювання з урахуванням поповнення рентгенологічного обладнання (№ОВ 060271 від 30.11.2021р.).

17.04.2018 заклад пройшов сертифікацію «Системи управління якістю» (ISO 9001) та вперше було отримано вищу акредитаційну категорію (Акредитаційний сертифікат №000382 від 12.07.2018р.), яка була підтверджена в 2020 році (Акредитаційний сертифікат №000645 від 09.06.2020р.)

### **Покращення матеріально-технічної бази**

За останні роки значно покращилася матеріально-технічна база завдяки підтримці керівництва м.Дніпро, міської ради та департаменту охорони здоров'я ДМР за рахунок коштів міського бюджету.

У 2018 році виконано капітальний ремонт лікувального корпусу, розташованого за адресою вул.Шмідта, 26 на загальну суму 3 млн. грн., проведено благоустрій території на суму 1,5 млн. грн. та відкрито перший в Україні сучасний міжрегіональний алергологічний центр для лікування дорослих та дітей, хворих на алергологічну патологію.

У 2019 році проведено ремонт дороговартісного діагностичного обладнання, у тому числі, комп'ютерного томографу на суму 1,3 млн. грн. Проведено реконструкцію приміщень та встановлено ангиограф (1,5 млн.грн).

У 2018 році виконано капітальний ремонт лікувального корпусу, розташованого за адресою вул.Шмідта, 26 на загальну суму 3 млн. грн., проведено благоустрій території на суму 1,5 млн. грн. та відкрито перший в Україні сучасний міжрегіональний алергологічний центр для лікування дорослих та дітей, хворих на алергологічну патологію.

У 2019 році проведено ремонт дороговартісного діагностичного обладнання, у тому числі, комп'ютерного томографу на суму 1,3 млн. грн. Проведено реконструкцію приміщень та встановлено ангиограф (1,5 млн.грн).

В квітні 2020 року встановлені та введені в експлуатацію лікарняні ліфти одразу у трьох лікувальних корпусах на суму близько 4 млн. грн.

В 2021 році з міського бюджету виділено кошти на проведення капітального ремонту по заміні лікарняного ліфта в бідувлі поліклініки (КДЦ) по вул.Філософській, 62 – 1 742 379 грн.

Завершено проведення реконструкції першого поверху терапевтичного корпусу під відділення невідкладної (екстреної) медичної допомоги по вул..В.Антоновича, 65 в рамках проекту Світового банку «Поліпшення охорони здоров'я на службі у людей» (загальна вартість робіт – 85 940 079грн., вартість медичного обладнання – 53 000 000 грн.).

У 2021 році на придбання медичного обладнання та меблів для нового відділення виділено з міського бюджету 13 млн. 468 тис. грн. Для придбання офісних меблів виділено 1 млн. 160 тис. грн.

Для забезпечення електропостачанням майбутнього відділення невідкладної (екстреної) медичної допомоги, відповідно до технічних умов на нестандартне приєднання до електричних мереж було збільшено потужність, яка складає – 790кВт. Роботи по приєднанню виконує АТ «ДТЕК ДНІПРОВСЬКІ ЕЛЕКТРОМЕРЕЖІ».

#### За кошти світового банку придбано:

Апарат мембранного плазмаферезу:	1 шт.
Апарат гемодіалізний Diapact (R) CRRT)	1 шт.
Апарат кількісного визначення тропонинів в крові	4 шт.
Електролітний аналізатор	2 шт.
Монітор пацієнта з ІАД	2 шт.
Монітор пацієнта з НІАД	10 шт.
Дозатор лікувальних речовин - шприцевий насос	12 шт.
Електрокардіограф багканальний з синдромальним заключенням (Electrocardiograph SE-301)	1 шт.
Електрокардіостимулятор зовнішній	3 шт.
Дефібрилятор кардіосинхронізований	2 шт.
Апарат ШВЛ високого класу ELISA 800	10 шт.
Апарат ШВЛ середнього класу ELISA 600	10 шт.
Апарат ШВЛ транспортний портативний ELISA 300 -	2 шт.
Газоаналізатор крові високого класу	2 шт.
Апарат аргоноплазмової коагуляції	1 шт.
Електрохірургічний апарат SPECTRUM	1 шт.
Відеобронхоскоп гнучкий: Відеобронхоскоп EB19-J10	1 шт.
Відеокомплекс (відеосистема ендоскопічна):	
Відеогастроскоп EG-2790K	1 шт.
Система рентгенівська діагностична С-подібна Symbol 10R13	1 шт.
Система рентгенівська діагностична мобільна MAC.	1 шт.
Інтервенційна ангиографічна система Infinix-I	1 шт.
Томограф магнітно-резонансний Superstar 0.35T	1 шт.

Томограф комп'ютерний Neu Viz 16 Essence Multi-slice CT	1 шт.
Ліжко функціональне реанімаційне	12 шт.
Стіл операційний	5 шт.
УЗД апарат з кардіопрограмою (Affiniti 70)	1 шт.
УЗД діагностичний портативний з системою навігації для використання регіонарної анестезії та пункції судин (CX50)	1 шт.
УЗД з трансезофагальним датчиком (Epig Elite)	1 шт.

### Виконання енергозберігаючих заходів

З метою 100% забезпечення централізованого киснепостачання, виділено кошти на проведення реконструкції мережі медичного киснепостачання лікувального корпусу по вул. Філософській, 62 у сумі:

З метою виконання енергозберігаючих заходів у 2021 році у лікарні:

- проведено утеплення фасаду 5-поверхового корпусу в рамках реконструкції приймального відділення по проекту Світового банку «Поліпшення охорони здоров'я на службі у людей»;

- проведена заміна вікон в будівлях терапевтичного, хірургічного, лікувальних корпусів;

- проведено ремонт покрівель в будівлях терапевтичного корпусу та поліклініки (КДЦ).

З метою забезпечення джерелами автономного живлення для безперебійної роботи закладів охорони здоров'я міста, визначених для госпіталізації пацієнтів з гострою респіраторною хворобою COVID-19, спричиненою коронавірусом SARS-CoV-2 з міського бюджету нашої лікарні віділено 2,2 млн. грн. на проведення капітального ремонту по заміні дизель-генератора в будівлі лікувального корпусу по вул. Філософській, 62, який визначено для надання медичної допомоги хворим на COVID-19. Розроблено проектно-кошторисну документацію, якою передбачено встановлення дизель-генератора потужністю 520 кВА (416 кВт). Станом на 25.10.2021 роботи розпочато. Термін завершення грудень 2021.

### Фінансово-економічна діяльність

	2021 план (затверджений)
<b>Доходи, всього</b>	<b>317 807 690,57</b>
- кошти від НЗСУ	203 649 361,05
- медична субвенція	
-міський бюджет	31 939 691,79
- кошти депутатів	299 000,00
-благодійна допомога	0
- платні послуги	460 000,00
- оренда майна	397 988,52
-компенсація комунальних послуг орендарем	283 745,2
- інші	23 124 334,12
-на кап видатки бюджет	27 135 879,00

### Аналіз структури фактичних видатків у 2021 році

Видатки	2021р. план (млн.грн.0)	Питома вага (%)
Оплата праці	152,0	48,8
Нарахування на оплату праці	33,4	10,7
Медикаменти та перев'язувальні матеріали	39,3	12,6
Оплата послуг (крім комунальних)	25,9	8,3
Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	13,8	4,5
Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	4,0	1,3
Продукти харчування	1,1	0,5
Соціальне забезпечення	2,1	0,8
Інші поточні видатки	0	0
Капітальні видатки	39,1	12,6
<b>РАЗОМ</b>	<b>311,2</b>	

### Доходи за програмами місцевих бюджетів у 2021 році

Програма	Сумма (грн.)
Комплексна програма «Здоров'я населення м. Дніпра на 2018-2022 рр.»	11 012 695,00
«Програма з локалізації та ліквідації амброзії полинолистной та інших карантинних рослин на території м. Дніпра на 2019-2023 рр.»	2 000 000,00
"Програма сприяння розвитку територій м. Дніпра на 2021-2025"	556500
Програма економічного і соціального розвитку міста на 2021 рік	6 342 379,00
Дохід з місцевого бюджету за програмою підтримки (придбання обладнання, оплату комунальних послуг та енергоносіїв)	26 560 120,00
<b>РАЗОМ</b>	<b>46 471 694</b>

### Аналіз середньої нарахованої заробітної плати у 2019-2021 роках

Найменування	Середня заробітна плата за 9 місяців 2021 рік	% збільшення в 2020р.	% збільшення в 2021р.
Лікарняний персонал	12241,82	23,8	0,6
Середній медичний персонал	9535,53	26,1	18,4
Молодший медичний персонал	7365,01	19,8	14,9
Спеціалісти	10069,17	26,1	30,4
Інший персонал	6427,87	33,5	1,0
<b>Середня з/плата по закладу</b>	<b>9432,47</b>	<b>25,1%</b>	<b>10,1%</b>
<b>Штатні одиниці</b>	<b>1724,25</b>		

Середні заробітні плати працівників підприємства з covidдоплатами у 2021 році становили: - лікаря – 24 186,97 грн.; - сестри медичної – 16 173,00 грн.; - молодшої медичної сестри – 11 516,00 грн.

### Витрати на капітальні видатки

	2021 (пдан)
<b>Міський бюджет (всього)</b>	<b>27 135 879,0</b>
1.Придбання обладнання довготривалого використання	14 043 500
2.Капітальні ремонти	6 342 379,0
в тому числі:	
- ліфт	1 742 379,00
- приміщення під рентгенкабінет	2 400 000,00
- дизельгенератор	2 200 000,00
3.Реконструкція (киснепостачання)	6 750 000,0
<b>Кошти НСЗУ</b>	<b>11 481 948,0</b>
Придбання обладнання довготривалого використання	11 484 918,00
<b>Благодійна допомога</b>	
Придбання обладнання	

### РОБОТА СТАЦІОНАРУ

Всього за 2021 р. звернулось в приймальне відділення КНП "КЛШМД" ДМР хворих 21212 (26694- 2020р.), в стаціонарні відділення поступило хворих 17676 (18036– 2020р.), проліковано 17696 (18243-2020р.), з них: виписано 16288 –хворих (16990 -2020р.), померло – 1408 хворих (1253– 2020 р .).

### Хірургічні відділення

За даними ІАВ в 2021 році прооперовано 2917 хворих, внесено в НСЗУ 2952, хірургічною службою 2827.

В якісних показниках роботи (летальність, післяопераційні ускладнення, кількість оперованих хворих, розбіжність діагнозів) – покращилися або є стабільними.

В порівнянні з попереднім роком майже у всіх терапевтичних відділеннях проліковано хворих менше. В кардіології, алергоцентрі це пов'язано з відміною планової госпіталізації у зв'язку з карантинними обмеженнями. В к/в № 1 та №2, неврології - зі зменшенням кількості госпіталізованих хворих з неускладненим перебігом захворювання, які відмовились від направлення до стаціонару (в тому числі із-за побоювання інфікування коронавірусом) та проходили лікування вдома.

Зменшилась кількість пролікованих хворих з ІХС на 21,5%, з гострим інфарктом міокарда на 17,2%

Зменшилась кількість померлих хворих з гострим інфарктом міокарда в кардіологічних відділеннях на 20,1%, з них з Q інфарктом міокарда на 15,0%.

Зменшилась кількість пролікованих хворих з ГПМК на 22,6%, в тому числі:

- по ішемічному типу – на 18,2%
- по геморагічному типу - на 50,0%

### **Амбулаторна робота**

Спеціалісти КДЦ та жіночої консультації обслуговують 63 000 мешканців Чечелівського району та надають діагностично-консультативну допомогу хворим стаціонару.

Всього за 2020 рік зареєстровано 186646 відвідувань (проти 211622 за 2019 рік, зменшення на 11,8%) лікарів-фахівців амбулаторної служби.

3 01 квітня 2020 року створено та передано в НСЗУ 28 648 медичних записів.

Створено амбулаторних електронних направлень 30 360, з них виконано КНП «КЛШМД» ДМР 16 282 (консультацій 9 933-39,64%; лабораторна діагностика 7 498-29,92%; візуалізація 2 571-10,26%; діагностичні процедури 1 928-7,69%; хірургічні процедури 1 398-5,58%, Лікувально-діагностичні процедури 886-3,54%; госпіталізацій 307-1,26%).

Створено направлень на пріоритетні послуги 677, з них виконано 346(51,11%), з них:

- панендоскопія до ДПК з біопсією 328 , виконано 237(73,1%);
- ФКС з біопсією 106, виконано 68 (62,3%);
- маммографія 201, виконано 2;
- бронхоскопія 13, виконано 13;
- цистоскопія 17,
- гистероскопія 14.

Виконано амбулаторних направлень 22 490, з них направлень від КНП «КЛШМД» ДМР 15 165 ( консультацій 10 765-47,87%; лабораторна діагностика 4 540-20,19 %; візуалізація 3 246-14,43%; діагностичні процедури 1433- 6,37%; хірургічні процедури 1 328-5,91%; лікувально-діагностичні процедури 679-3,02%; госпіталізацій 142-0,63 %).

Проведено та передано в НСЗУ 10 765 консультацій

Створено та передано в НСЗУ 1 610 процедур.

Створено та передано в НСЗУ 22 440 обстежень.

Створено та передана в НСЗУ 10 480 діагностичних звітів .

№ з/п		Термін виконання	Кошторисна вартість
1	«Реконструкція будівлі лікувального корпусу під мультидисциплінарний центр сучасних технологій КНП "КЛШМД" ДМР по вул. Філософській, 62 в м. Дніпрі»	2022	–
2	Реконструкція частини будівлі терапевтичного корпусу КЗ «Дніпровське КОШМД» ДМР по вул. Володимира Антоновича, 65 у м. Дніпрі під Центр гострої кардіоваскулярної та цереброваскулярної патології.	2022-2023	53 358 107 грн
3	Реконструкція частини хірургічного корпусу КНП «КЛШМД» ДМР по вул. Володимира Антоновича, 65 у м. Дніпрі під операційний блок та відділення інтенсивної терапії політравми.	2022-2023	24 418 568 грн.
4	Капітальний ремонт по заміні ліфта КНП «КЛШМД» ДМР по вул.Філософська, 62	2022	2,9 млн. грн.
5	Капітальний ремонт по заміні пасажирського ліфта КНП «КЛШМД» ДМР по вул.Філософська, 62	2022	3,0 млн. грн.

### Перспективи розвитку на 2023 рік

- Проектом фінансового плану на 2022 рік враховано приєднання до КНП «КЛШМД» ДМР 5 ти закладів охорони здоров'я міста (КНП «МКЛ №2» ДМР, КНП «МП №1» ДМР, КНП «МП №2» ДМР, КНП «МП №6» ДМР, КНП «СП №2» ДМР).
- З урахуванням очікуваних надходжень з НСЗУ за всіма договорами даних підприємств передбачені доходи за програмою медичних гарантій на 21 пакет медичних послуг у сумі 420 217 970,08 грн.

Проектом фінансового плану лікарня у 2022 році планує отримати асигнувань на загальну суму 514 919 762,46 грн.:

1. Основну дохідну частину (82%) фінансового плану мають складати доходи від реалізації послуг з медичного обслуговування населення за програмою медичних гарантій за договором з Національною службою здоров'я України (проект на 21 пакет медичних послуг) на суму 420 217 970,08 грн. – перелік та загальна вартість пакетів надано таблиці «Заплановано за програмою державних гарантій у 2022 році»;

11,4% дохідної частини фінансового плану складають кошти місцевого бюджету у сумі 59 391 541,00 грн. , в тому числі:

- «дохід з місцевого бюджету за цільовими програмами» - 37 342 043,0 грн., з яких:

- за програмою «Здоров'я населення м. Дніпра на 2018-2022 рр.» передбачено 34 992 043,00 грн.;

- за «Програмою з локалізації та ліквідації амброзії полинолистої та інших карантинних рослин на території м. Дніпра на 2019-2023 рр.» передбачено кошти у сумі 2 000 000,0 грн.;



-за програмою «Програма надання паліативної допомоги у м. Дніпрі на 2018-2022 рр.» передбачено 350 000,00 грн.;

- «дохід з місцевого бюджету за програмою підтримки» - 22 049 498,00 грн. (передбачено оплату комунальних послуг та енергоносіїв).

2. Доходи від операційної діяльності ( надання платних послуг, надходження від оренди майна та відшкодування орендарями комунальних послуг. Всього планується отримати 19 152 177,86 грн.

3. Продовжити реконструкцію мережі киснепостачання та ввести в експлуатацію 400 додаткових точок для забезпечення централізованим киснепостачанням ліжка.

4. Поетапне проведення реконструкції терапевтичного корпусу, 2-5 поверхи, для переміщення кардіологічного та неврологічного відділень.